



# MONTAGNE

## Laboratoire de la diversité

Publication collective  
coordonnée par Josette BARRUET



**MONTAGNE**  
**Laboratoire de la diversité**

---

**Montagne. Laboratoire de la diversité.** Publication collective coordonnée par Josette Barruet.  
Coordination de l'édition et mise en page : J. Barruet - Suivi de fabrication : V. Goulette -  
Maquette de couverture : F. Cédra.

Impression et façonnage : imprimerie Bialec, 54000 Nancy - Diffusion : Cemagref-Dicova, BP 22,  
92162 Antony Cedex et Cemagref de Grenoble, Domaine universitaire, BP 76, 38402 Saint Martin  
D'Hères - Diffusion aux libraires : TEC et DOC Lavoisier, 19 rue de Provigny, 94236 Cachan  
Cedex - © Cemagref 1995, ISBN 2-85362-408-8, dépôt légal : 1<sup>er</sup> trimestre 1995 - Prix : 260 F TTC.

# MONTAGNE

## Laboratoire de la diversité

Publication collective coordonnée  
par Josette BARRUET

---

*Hommage à Louis GUIMET*

---

*Cemagref*

Groupement de Grenoble  
Domaine universitaire, BP 76, 38402 Saint-Martin-d'Hères  
Tél. 76 76 27 27 - Fax 76 51 38 03

## COMITE DE LECTURE

<b>Raymond PINOIT</b>	Directeur du Groupement de Grenoble
<b>Philippe HUET</b>	Chef du Département Montagne
<b>Jean ROGER</b>	Ingénieur Général Honoraire du GREF
<b>Marie-Hélène CRUVEILLE</b>	Chef de la Division ERM
<b>Josette BARRUET</b>	ERM Obs. des Politiques de la Montagne
<b>André BORNARD</b>	ERM Secteur Agro-pastoralisme
<b>Francis GALVEZ</b>	Centre de Documentation de Grenoble
<b>Paul MATHIEU</b>	ERM Secteur Systèmes d'exploitations et espace montagnard
<b>François VALLA</b>	Division Nivologie

Illustrations : Croquis de **Louis GUIMET**  
Photo de couverture : Cliché **Bernard FISCHESSE**

## TABLE DES MATIERES

### Préface

- Y. LEBARS ..... 11

### Textes d'hommage à Louis GUIMET

- E. PISANI : Souvenirs..... 15
- J. ROGER : 40 ans au service de la montagne, et de ses hommes..... 17
- Divers auteurs : Louis GUIMET "Vu comme cà"..... 21

### Textes introductifs

- O. DOLLFUS : Thèmes et variations sur l'exploitation du potentiel  
recherche Montagne au sein du CEMAGREF et ailleurs..... 29
- B. VISSAC : Montagne, terroirs et systèmes agraires..... 35
- H. GUMUCHIAN : La notion de développement territorial : éléments de  
réflexion. Application aux espaces de montagne..... 43
- Ph. HUET : Spécificité montagne et décision publique..... 53
- E. STUCKI : Trente années de politique "montagne" et de recherche  
scientifique en région de montagne en Suisse..... 57

# 1. DE L'AGRICULTURE EN MONTAGNE

## Qualité et capacité d'adaptation

---

<i>Introduction</i> .....	65
• P. BONNET : Conservation du patrimoine génétique des races bovines à très petits effectifs. Exemple de la Villard de Lans .....	67
• J. GALLIN MARTEL : Amélioration génétique de l'élevage.....	75
• J. DIXMERIAS : Qualité des produits en montagne.....	85
• A. BLANCHEMAIN : Elevage ovin et politique de la montagne.....	89
• L. DOBREMEZ : Quels atouts pour les exploitations agricoles de montagne ?.....	93

# 2. DES ESPACES MONTAGNARDS

## Aménagement et économie

---

<i>Introduction</i> .....	105
• J. GUET, A. BORNARD : Le domaine pastoral montagnard : espace d'exception, espace d'expérience .....	107
• Ph. COZIC : Agro-écologie des milieux pâturés de montagne.....	117
• J. BERNARD BRUNET : Application de la télédétection à la cartographie des pâturages d'altitude.....	125
• Y. RAFFIN, P. LACHENAL : Les Services pastoraux et la gestion paysagères des espaces difficiles.....	131
• L. DE CRECY : Forêt-herbe, histoire d'une longue concurrence.....	135
• F. VERON : Gestion de l'espace en montagne, pratique ancienne, nouvelles questions.....	143
• B. FISCHESSE : La valeur patrimoniale de la montagne.....	151
• J. PERRET : Développement économique local : de la montagne aux territoires .....	157
• JC. JAUNEAU : 10 ans après, revanche d'un modèle agricole montagnard ? .....	165



### 3. DE LA POLITIQUE DE LA MONTAGNE

#### Deuxième souffle et ouverture européenne

---

<i>Introduction</i> .....	173
• H. GIROUD : La loi d'économie montagnarde de 1972 .....	175
• C. ERNOULT : L'ISM une mesure originale en faveur de l'agriculture montagnarde .....	181
• Ph. HUET, C. CHARRY : Politique touristique, mythes et réalités.....	193
• F. SERVOIN : La montagne, espace de mainmorte ? Bilan d'une loi, les demandes d'ajustements.....	199
• P. RAMBEAUD : De la Rénovation rurale à la politique d'ensemble de la montagne.....	207
• N. LEBEL : De la loi montagne à un pacte européen pour la montagne.....	217
• R. MONDOT : Montagne et monde rural : à la recherche d'une véritable synergie .....	221
• J. BARRUET : Politiques de la Montagne L'enjeu européen et transfrontalier.....	227

### 4. DES TERRITOIRES ET DES ACTEURS

#### Initiatives et messages porteurs.

---

<i>Introduction</i> .....	241
• J. FAURE : Aspirations des élus de la montagne.....	243
• C. LANVERS : Un regard sur les institutions spécifiques de la montagne.....	247
• P. REMY : ANEM 1984-1994 : Histoire d'un itinéraire.....	251
• JJ. FIX : AEM ou la mobilisation européenne des élus de la montagne.....	259
• C. GALVIN : FFEM, l'itinéraire jusqu'à l'Europe.....	265
• R. DUCLOS : Le combat des agriculteurs de montagne.....	273

## Des outils au service de la montagne

- JJ. COLLICARD : L'Observatoire Montagne..... 281
- J. BARRUET : L'Observatoire des politiques de la montagne..... 283
- V. BRIQUEL : Le système d'Observation des Alpes ..... 285

## DOCUMENTS ANNEXES

- Louis GUIMET : Références bibliographiques ..... 289
- Sigles ..... 291

### Cahier hors texte

Impression d'une découverte glaciologique du Groenland

# Préface



Aussi loin qu'on remonte dans l'histoire de l'établissement, la question montagnarde a tenu une place privilégiée dans des missions qui par ailleurs n'ont cessé d'évoluer. Et, lorsqu'on en recherche les initiateurs, les développeurs ; lorsqu'on la projette dans l'avenir, des références incontournables viennent à l'esprit.

Louis GUIMET est l'une de celles-ci, et le CEMAGREF ne peut que lui en être reconnaissant.

•

Louis GUIMET a disparu en juin 1993.

Il fut Directeur de l'Institut National d'Etudes Rurales Montagnardes, intégré en 1970 à l'établissement alors CTGREF, puis il fut le Premier Chef du Département Montagne Zones Défavorisées du CEMAGREF.

Lui rendre hommage revient tout naturellement à traiter du sujet qui a marqué l'ensemble de sa carrière, la MONTAGNE.

Pourtant, que le lecteur ne recherche pas dans ce recueil une monographie au sens académique du terme, qui traiterait de l'ensemble de la "chose montagnarde". Il n'y trouvera pas par exemple d'approche relative à la question des risques naturels... Qu'il y trouve un ensemble actualisé de références solides ancrées sur les étapes d'une vie professionnelle entièrement consacrée à la découverte et au soutien d'une société dotée d'une cohérence particulière, et à la connaissance d'un espace aux fonctions multiples qui couvre près de 20 % de notre territoire national.

Nous avons opté pour nous appuyer sur le réseau toujours actif de relations et de partenaires de Louis GUIMET, sur ses collaborateurs, voire après eux sur ses "héritiers" au sens de la production des idées. Que tous soient ici remerciés pour leur participation à notre initiative et Josette BARRUET d'en avoir pris en charge la coordination. Le lecteur constatera l'étendue de ce réseau. Il couvre l'ensemble des grands représentants de la question montagnarde, de l'éleveur au haut fonctionnaire, en passant par l' élu, le socio-professionnel, les chercheurs ... Qu'il découvre au delà de la diversité des styles qui caractérise chacun d'eux l'image extrêmement riche et quelquefois surprenante qu'un système d'acteurs renvoie d'un milieu que nul, pris individuellement, ne peut prétendre connaître totalement...

Comme tout ce qui est grand, la montagne a une dimension d'universalité : c'est un lieu d'innovation, un laboratoire.

On a crainte de voir soumis à une activité d'expérimentation un milieu naturel spécifique, une société particulière, au profit d'intérêts lesquels à terme leur échapperaient. Pourtant aujourd'hui, les représentants de la montagne prennent en charge cette idée. Ils l'aménagent, constatant que, sans qu'initialement une stratégie particulière ait été élaborée dans ce sens, la MONTAGNE s'est révélée très souvent être le banc d'essai de grandes idées, de grandes mesures innovantes pour les Etats, pour les grandes organisations internationales, dont l'Union Européenne, de pistes de progrès à suivre à une échelle dépassant toujours très rapidement les limites de son propre espace.

L'idée de laboratoire renvoie aussi à l'idée de produit à étudier. On retrouve à cette occasion la revendication de SPECIFICITE du milieu et de la société montagnarde. Ici se situe peut-être tout particulièrement le rôle du chercheur. Au fil du temps, au fil même des pages rassemblées dans cet ouvrage, se dégagent en effet les particularités d'un milieu complexe et diversifié, attractif et dangereux, physique et idéologique. Ici se dégagent également les aspirations d'une société recherchant en elle-même et renvoyant à son environnement une demande précise d'identification et de conseil dans les stratégies politiques et de la recherche.

Limitons nous à ces deux observations.

Que le lecteur trouve dans ce territoire d'exception, milieu des extrêmes où la nature rencontre la socio-économie, où se confrontent les territoires jusqu'à l'Europe... un terrain de réflexion, de recherche et d'action. En cela, il correspondra au destin que s'était fixé Louis GUIMET, et se confrontera à cette activité si mystérieuse qu'est la recherche au service d'une société responsable et agissante.

**Yves LE BARS**  
Directeur général du CEMAGREF

Hommages





## Souvenirs...

J'étais Préfet de la Haute-Loire et devais descendre pour une réunion à Montpellier. Parti un peu tôt pour ne pas être en retard, je me suis arrêté sur une plage. Mon chauffeur s'est campé là, debout, droit comme un i, immobile devant la mer, comme s'il était pétrifié, comme s'il rêvait. Il a fallu que je l'appelle. Il n'avait jamais vu la mer, et il m'a dit : "c'est comme la montagne".

Il m'arrive encore d'y réfléchir.

C'est grand, c'est un défi pour l'homme, c'est beau.

Quand j'y réfléchis d'avantage, quand je me déprends d'images fascinantes, je pense aux hommes qui y travaillaient, et qui, pour certains, y travaillent encore. Ils connaissent des printemps merveilleux lorsque la neige s'en va. Mais il y a des hivers et il y a la pente. Il y a la distance d'avec les villes où tout semble devoir aller.

C'est à tous ces aspects des choses, mais aussi à la faune et à la flore si particulières, au problème des glaciers, celui des avalanches qu'on voulait consacrer un Institut de la Montagne où Louis GUIMET œuvra. Cette année encore cette montagne là nous a montré combien elle était difficile à prévoir. Raison de plus pour l'étudier.

**Edgard PISANI**

21 janvier 1994

---

A l'occasion de la tenue à Grenoble du Congrès de la Fédération Française d'Economie Montagnarde en 1963, Monsieur Edgard Pisani - alors Ministre de l'Agriculture - a posé la première pierre de l'Institut National d'Etudes Rurales Montagnardes.



MUMMERY : *Le vrai montagnard est un vagabond.*

# 40 ANS AU SERVICE DE LA MONTAGNE ET DE SES HOMMES

**Jean ROGER**

Ingénieur Général Honoraire du Génie rural, Eaux et Forêts  
Ancien Ingénieur des Services Agricoles

Louis GUIMET est né en 1925, en Haute-Savoie, d'une famille bien ancrée dans le milieu rural : son père et sa mère étaient instituteurs et toutes ses jeunes années se sont déroulées dans les écoles de campagne. Après des études secondaires au lycée de Thonon, il rejoint fin 43 le maquis du Vercors. Et à la Libération, il rentre en préparation au lycée du Parc à Lyon. Il intègre, en 1947, l'Ecole Nationale d'Agriculture de Grignon (promo 122). Il choisit à sa sortie de passer à la "section" où se retrouvent "Agro" et "Agri" pour devenir des Ingénieurs des Services Agricoles.

Mais son séjour en Haute-Savoie avait été marqué par une fréquentation assidue du mouvement des Auberges de Jeunesse. Le Club de Thonon est animé par celle qui allait devenir sa compagne. C'est le Club Ajiste "Fontaine Couverte" qui devait les réunir. Un idéal de vie plus solidaire, plus près de la nature imprégnait le milieu "ajiste". L'ambiance fraternelle qui régnait aux "Auberges" à l'époque héroïque qui a suivi la Libération a fortement marqué Louis et Geo. Il épouse Geo RAFFET en 1948. Elle est professeur à l'Ecole Nationale Professionnelle de Vizille, tandis qu'il est nommé à la Direction des Services Agricoles (DSA) de l'Isère en 1951. Depuis cette date, il ne devait plus quitter Grenoble

Qu'il nous soit permis d'évoquer, à propos de Louis GUIMET, le rôle essentiel joué par les Ingénieurs des Services Agricoles de 1945 à 1965 dans le développement de l'agriculture française.

A la Libération, l'enthousiasme était présent partout. Il fallait reconstruire le pays. Il fallait produire. Aussi les Directions des Services Agricoles (un des trois Services Extérieurs du Ministère de l'Agriculture, les deux autres étant le Génie Rural et les Eaux et Forêts), vont, avec des équipes de jeunes Ingénieurs des Services Agricoles, s'engouffrer avec passion dans la voie de la modernisation agricole du pays.

La mission des Ingénieurs des Services Agricoles était triple :

- enseigner,
- diffuser le progrès économique et technique auprès des exploitants agricoles,
- animer le milieu "rural".

*Enseignant* : Les ingénieurs des Services Agricoles dispensaient des cours dans les Ecoles Normales d'instituteurs et d'institutrices, créaient des Ecoles d'Agriculture d'hiver, des Ecoles Spécialisées (arboriculture). Ils s'appuyaient souvent sur un réseau d'instituteurs et d'institutrices post scolaires agricoles.

*Technicien* : Ils étaient aussi et surtout des techniciens de la production agricole, de la commercialisation. Ils transmettaient leur savoir auprès des chefs d'exploitations et de leurs organisations professionnelles. Combien d'organismes professionnels, aujourd'hui florissants, doivent leur création aux Ingénieurs des Services Agricoles. Combien de syndicats "laitiers", combien de coopératives, combien de groupements spécialisés, ont été au départ solidement épaulés par les Ingénieurs des Services Agricoles.

Et les jeunes structures professionnelles qui se débarrassaient des séquelles de l'occupation et de "la corporation paysanne", ne trouvaient pas anormal que les fonctionnaires les aident dans leur développement.

*Animateur du milieu* : Les Ingénieurs des Services Agricoles, bien sûr agents des services publics, se trouvaient être des "médiateurs" entre l'Etat et la société rurale qui était à l'époque très largement agricole. C'étaient de véritables animateurs du milieu.

L'action de Louis GUIMET, comme Ingénieur des Services Agricoles est rapportée par le témoignage qu'apporte Henri MARTINAND, Ingénieur Général Honoraire du GREF et que nous rappelons :

*Il acquit la formation nécessaire, notamment en génétique et alimentation animale. Il sut communiquer à son équipe son enthousiasme : il fit approfondir les problèmes des productions animales en zone de montagne (exploitation des alpages, alimentation hivernale, intensification des produits fourragères de base, valorisation du lait par des productions fromagères de qualité etc.)...*

*La zone dont Louis GUIMET avait la charge, hébergeait les races dites "Pie Rouge de l'est", les races "Tarine" et "Abondance". Ces races de montagne (notamment les deux dernières) se prêtaient bien à une "sélection laitière, mais il fallait dans le même temps leur garder leur rusticité.*

*Louis GUIMET, membre influent et écouté de la Commission Nationale Génétique, plaïda toujours pour le maintien de la rusticité, et de la fertilité des races de montagne, ce qui impliquait l'obligation d'un format bien adapté et permettant de valoriser les fromages de montagne.*